



**AVENIR INDUSTRIE**  
VALAIS / WALLIS

**RAPPORT ANNUEL 2019**





## **MOT DU PRÉSIDENT**

### **COMMUNIQUER ET FRANC PARLER**

Œuvrer pour défendre les intérêts des industries valaisannes est une activité enthousiasmante et intéressante, en raison de la diversité des acteurs, de l'importance économique de la branche et du terreau fertile avec lequel on travaille.

Nous avons eu grand plaisir durant l'année sous revue à mettre en place une stratégie et une vision pour notre branche et pour les années à venir. Ce travail a nécessité l'engagement de l'ensemble des membres du comité que je tiens ici à remercier bien sincèrement pour leurs contributions bénévoles. Je n'ose pas faire le calcul de ce que cela représenterait en salaires, si nous devions comptabiliser les honoraires de nos membres du comité à la hauteur de leurs salaires de directeur. Grand merci donc à eux, au nom de l'ensemble de nos membres.

Notre vision pour l'avenir tient compte des mouvances de nos réalités qui s'orientent vers de l'économie circulaire, de l'intelligence artificielle, de la formation continue, de la requalification de personnes ou de responsabilité sociale.

Sur ces thèmes, nous avons décliné un certain nombre de projets que nous souhaitons mettre en œuvre dans les années à venir. Ceux-ci ont été validés pour nos membres et pourront voir le jour prochainement. Une présentation plus exhaustive de ces projets figure dans ce rapport annuel.

Nous nous abstenons de claironner sur les bonnes conditions économiques qui ont prévalu en 2019, tant il est vrai que l'industrie reste un métier difficile, gourmand en investissements et qui reste néanmoins fragile comme on peut le constater à la lumière de la crise sanitaire qui nous touche actuellement.

Avenir Industrie Valais poursuit sa mutation vers une association dynamique qui porte haut la défense de ses membres devant les partenaires que sont les institutions étatiques, le parlement, la population et l'ensemble des acteurs.

Nous tirons profit de notre autonomie identitaire pour proposer des réflexions, oser des suggestions et préparer le futur. Nous nous réjouissons de continuer sur cette voie. Avec entrain et passion.

Eric Balet

Président





**AVENIR INDUSTRIE**

VALAIS / WALLIS

## COMITÉ DE L'ASSOCIATION

### AVENIR INDUSTRIE VALAIS / WALLIS

AVENUE DE LA GARE 5  
CH - 1950 SION  
T 079 324 06 03



**ERIC BALET**  
PRÉSIDENT / SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

Administrateur  
**Adatis SA**



**PATRICIA RUFFINER**  
MEMBRE

Responsable ressources humaines,  
**Scintilla SA**



**DAVID CRETENAND**  
MEMBRE

Directeur  
**RedElec Technologies**



**XAVIER DE PREUX**  
MEMBRE

Président  
**Swissmechanic**



**PHILIPPE DUBOIS**  
MEMBRE

Responsable de l'Unité d'affaires Eau,  
Chaleur et Gaz  
**ESR SA**



**DANIEL KEHL**  
MEMBRE

Directeur  
**Swissfillon**



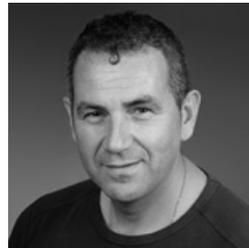
**GILLES MARTIN**  
MEMBRE

Directeur  
**Martin Berner Vuilleumier & Cie SA**



**IVAN PFAMMATTER**  
MEMBRE

Responsable Matériel roulant  
et traction  
**Matterhorn Gotthard Bahn**



**ERIC RUDAZ**  
MEMBRE

Secrétaire général  
**Grande-Dixence SA**



**CÉDRIC SAGER**  
MEMBRE

CEO et directeur opérationnel  
**Debiopharm  
Research & Manufacturing**



**RENZO CICILLINI**  
MEMBRE

Directeur  
**Lonza**



**LIONEL THOMAS**  
MEMBRE

Directeur  
**Constellium Valais**



**JEAN-LOUIS ZUFFEREY**  
MEMBRE

Chef du service Finances & Achats  
**Cimo**

## 1. POSITIONNEMENT

Notre association est en quelque sorte « originale » dans le paysage économique du canton, car elle a principalement pour vocation de mieux faire connaître et défendre les intérêts de l'industrie, sans pour autant disposer d'un réel « pouvoir », que ce soit en termes de moyens financiers ou en termes de gestion administrative.

Contrairement à d'autres associations, nous ne gérons pas de décomptes salariaux ou de caisse de pension.

Cela nous laisse une certaine liberté d'actions que nous avons mise à profit pour occuper le terrain de la communication, du réseautage et de la réflexion.

Sans appartenance politique, nous nous chargeons également de faire connaître notre avis sur les consultations législatives pour défendre l'industrie. Notre indépendance nous permet des prises de position osées, fermes et désintéressées. Notre liberté d'action est aussi notre marque de fabrique.

Nous reprenons ces thèmes ci-après.

## 2. COMMUNICATION

### 2.1. Communiqué de presse

Durant l'année sous revue nous avons publié les communiqués de presse suivants :

- Création d'une mini-usine industrielle à Sierre 4.0, instaurant une collaboration entre Constellium et la HES-SO qui a vu la création d'un centre de formation en technologie industrielle à Chippis du 21 janvier
- Edito du Nouvelliste du 11 juin 2019 intitulé « de l'innovation au marché ou la traversée du désert »
- Perspective d'attirer Tesla en Valais intitulé « Tesla tousse, le Valais phosphore » du 29 juillet
- Magazine « bien vivre en Valais », reportage intitulé « Avenir Industrie Valais : Nouvelle dynamique pour ces lanceurs d'alertes », du 17 octobre 2019
- « Bientôt des Valaisans dans l'espace ? » est un communiqué publié par l'association de communes de Crans Montana avec laquelle nous avons signé une convention de collaboration pour implémenter des industries futuristes en Valais.





## **2.2. Présence Média**

Durant l'année écoulée nous avons eu l'occasion de faire part de notre avis dans des émissions de Télévision sur Canal 9, par exemple sur le thème de la promotion économique et l'implantation de nouvelles industries.

Notre proposition d'attirer la firme américaine Tesla pour produire en Valais les batteries du futur a tiré parti de la quasi-somnolence des médias durant les mois d'été. Cela nous a valu une présence sur ce thème sur les journaux (NF et Walliser Bote), la RTS et Rhône FM.

Rhône FM nous a également sollicité pour donner le pouls de l'industrie en ce qui concerne l'abandon du taux plancher du cours de l'euro.

## **2.3. Réseaux sociaux, internet, newsletter**

Soucieux d'améliorer la visibilité de nos industries nous avons publié très régulièrement sur les réseaux sociaux des « news » les concernant.

Leur visibilité peut atteindre selon la forme de l'information plusieurs milliers de vues.

Thierry Clemens notre webmaster se charge d'éditer de l'information pertinente et ciblée que nous diffusons sur les réseaux sociaux.

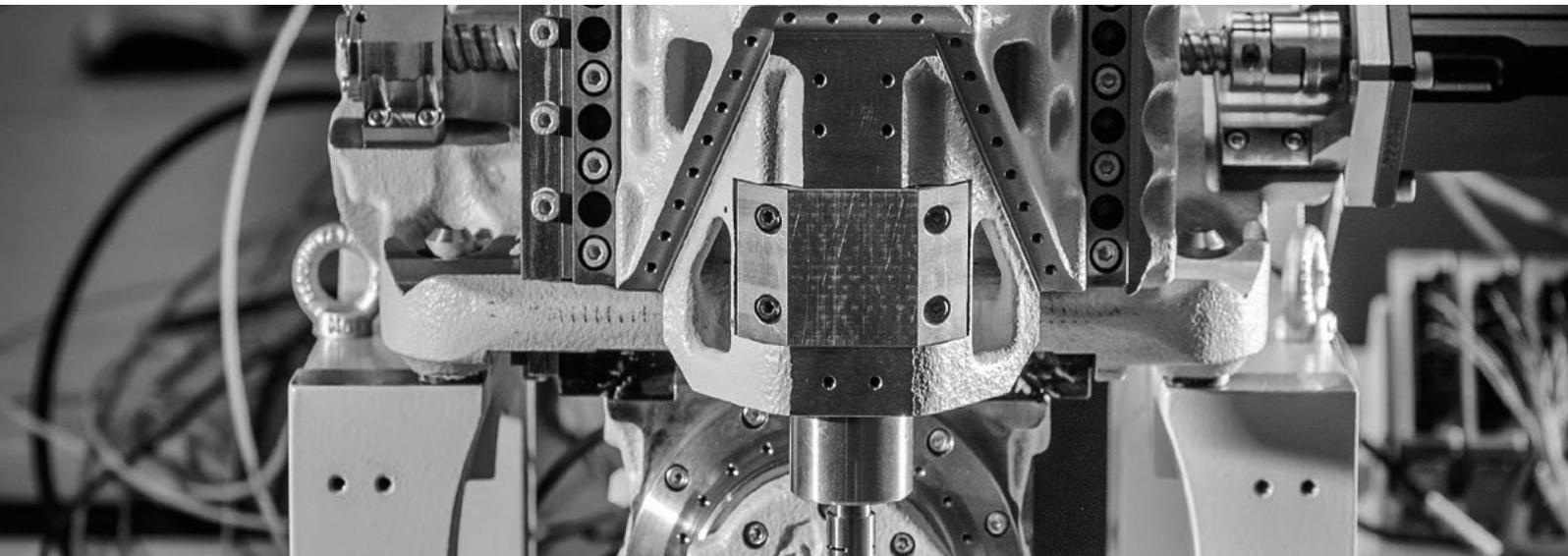
## **2.4. Vidéos**

Dans le but de mieux animer notre présentation des entreprises valaisannes industrielles, nous avons initié des interviews d'entreprises en présence de leur directeur qui se confie sur les problématiques du moment.

Se sont livrés avec bonne grâce à cet exercice :

- Cédric Sager, Debiopharm à Martigny
- Pierre-Anoine Fellay, FASA à Ardon
- Gilles Cottet, STA à Sembrancher

Ces vidéos ont été publiées sur les réseaux et sont visibles sur notre chaîne youtube (accessible depuis l'icône youtube de notre site internet [www.avenir-industrie-valais.ch](http://www.avenir-industrie-valais.ch))





### 3. RÉSEAUTAGE

#### 3.1. Visite d'entreprises

Pour nous, il s'agit de conserver le lien qui unit nos membres et de faire bénéficier les uns des expériences des autres.

A ce titre les visites d'entreprises constituent des moments forts d'échange. Nous les avons menées soit dans le cadre restreint de visites réservées à nos membres, soit en partenariat avec une délégation menées par le Conseiller d'Etat en charge de l'économie.

En 2019 nous avons visité les entreprises suivantes :

- Lonza
- Retripa
- Imprimerie Schmid
- Burgener
- Valprécision
- Excellgene
- Scintilla
- FASA
- STA
- Monnat et Charmillod
- Neuwerth





### 3.2. Représentation

Avenir Industrie Valais collabore et entretient des liens avec l'ensemble des autres associations faitières pour coordonner nos actions et faire passer nos messages. Nous participons activement aux assemblées générales et séance de comités de nos partenaires que nous citons en vrac :

- Chambre Valaisanne de Commerce et d'Industrie
- Valais Wallis Promotion
- Centre de Cautionnement et de Financement CCF SA
- Association Valaisanne des entrepreneurs
- Construction Valais
- Communauté d'intérêt pour la formation commerciale
- Défi Economique, Business Valais
- Genilem Valais
- Promotion Industrie Valais
- Economiesuisse, comité romand
- Union patronale suisse
- Banque Cantonale du Valais
- Radio Rhône
- Fédération Suisse des Professionnels de la Mécanique
- Association valaisanne des producteurs d'électricité
- Association valaisanne des distributeurs d'électricité
- Forces Motrices valaisannes
- Groupe économique du Grand Conseil, par David Crettenand
- Présidence du Grand Conseil, par Gilles Martin
- Swissmechanic section Valais et Comité exécutif de Your Challenge, par Xavier De Preux

### 3.3. Forum

Nous avons tenu notre premier « Industrial future » en 2019 lors de notre assemblée générale. Le thème que nous avons abordé sous forme de panel était : « La Chine : première puissance mondiale de l'innovation ? ».

Organisé sous forme de table ronde, cet événement dirigée par la journaliste Sandra Jean a donnée la parole à un panel d'orateurs du monde de l'industrie, de la recherche, de l'économie et de l'administration.

**AVENIR INDUSTRIE**  
VALAIS / WALLIS

**Mardi 14 mai 2019 à 17h00**  
auprès de l'entreprise Blitz et Savoye SA,  
rue Oscar Bider 38, 1950 Sion

À l'issue de notre  
assemblée générale annuelle.

**Vous êtes invités  
à participer à notre premier  
forum « Industrial Future »**  
sur le thème

**« La Chine :  
Au delà des stéréotypes  
et des illusions »**

Pour des raisons d'organisation,  
Merci de vous annoncer auprès de :  
eric.balet@avenir-industrie-valais.ch

17h00  
Mot de bienvenue, Eric Balet, Président Avenir Industrie Valais

17h05  
« Le Valais Industriel, statistiques et valeur ajoutée » suivi de « Éléments de réflexion pour une vision industrielle valaisanne à l'horizon 2030 » par Vincent Giczen, professeur en management, HES-SO Valais

17h30  
« La Chine, première puissance mondiale de l'innovation ? » par Nicolas de Toledo, fondateur de Mosiq SA et Global Shaper du World Economic Forum

17h45  
Table ronde : « Sommes-nous sino-compatible ? », entretiens croisés en présence d'experts concernés par la Chine, débats animés par Sandra Jean, rédactrice en chef du Nouvelliste, avec la participation de :

M. Pierre-Yves Bonvin, directeur, de Steiger SA à Vionnaz  
M. Alain Pallasse, Président et fondateur, Adatis SA à Martigny  
M. Nicolas Many, fondateur, Swiss Center in China and LX Precast, Shanghai  
M. Nicolas de Toledo, Global Shaper du WEF

18h15  
Apéritif et raclette pour finir la soirée dans la bonne humeur.



Nous avons été invité à participer aux « Nuits valaisannes des images » qui se sont déroulées à Monthey fin novembre. Nous avons eu l'occasion de présenter nos activités et de mener des discussions sur la compétitivité et la valeur ajoutée de l'industrie en Valais.

## 4. PRISE DE POSITION

### 4.1. Procédures de consultation

#### Révision de la loi fiscale

Nous avons enfoncé le clou en 2018 lors des procédures de consultation, nous l'avons retoqué en 2019, pour faire en sorte que le parlement accepte une version de la loi fiscale qui supprime définitivement l'impôt foncier (dit aussi impôt sur l'outil de production) qui grève de manière contra-productive les investissements. Nous avons été écouté au niveau cantonal, car la première mouture de la loi proposait une suppression de l'impôt pour le Canton, mais cette proposition n'était pas suivie au niveau communal.

Nous en avons donc appelé, par communiqué à l'ensemble des députés, à la suppression également au niveau communal, ce qui a été accepté lors de la deuxième lecture, avec une suppression définitive prévue dans 10 ans.

#### Présence au Grand Conseil 12 au 15 novembre

Notre collègue Gilles Martin, président du Grand Conseil, a eu l'amabilité de nous inviter à présenter nos activités lors de la séance du Grand Conseil du 12 au 15 décembre. Nous avons gentiment accepté son invitation et avons agrémenté la salle des pas perdus de nos « roll-ups » durant la session d'automne.

#### Sion airport wertschöpfungstudie

Supervisée par la ville de Sion, nous avons contribué à une étude menée par l'Université de St-Gall sur l'aéroport de Sion et son utilisation par l'industrie. Un questionnaire sur la question a été envoyé à nos membres. Les résultats de cette étude seront publiés prochainement.

## 5. RÉSEAUTAGE

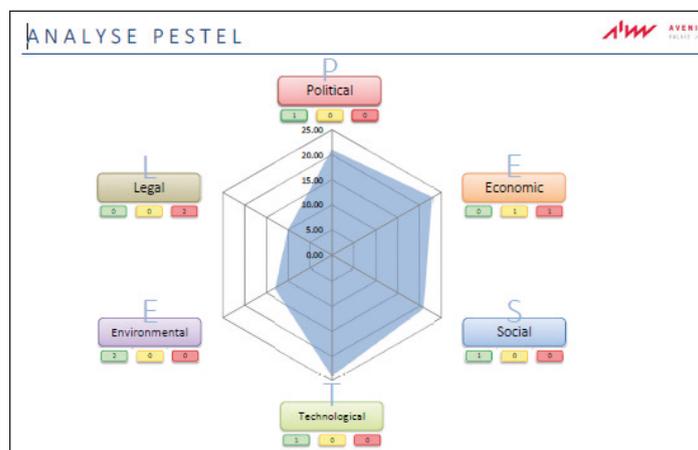
### 5.1. Etude : Vision industrielle 2030

Initiée l'an passée, nos réflexions sur l'avenir industriel du canton s'est finalisée en 2019. Le comité a planché à maintes reprises sur ce thème dont nous vous présentons les résultats ci-après.

Avenir Industrie Valais a pour vocation de regrouper les entreprises valaisannes industrielles pour défendre leur intérêt lors de procédure de consultation, pour créer ou modifier une loi, pour favoriser les relations inter-entreprises et le réseautage, pour s'allier et défendre la formation continue et la requalification du personnel et pour défendre l'entrepreneuriat et la prise de risques.

Ces valeurs ont donné naissance à un projet que nous avons mené avec la HES-SO pour imaginer le futur de nos industries à l'heure de l'intelligence artificielle et de l'industrie 4.0.

Notre première réflexion a porté sur l'analyse des acteurs et de leur environnement. Au travers de la matrice PESTEL (pour Politique, Economique, Sociologique, technologique, environnemental et légal) nous avons tenté d'identifier et d'analyser les influences que peuvent exercer sur une organisation les facteurs macro-environnementaux. Dans le cadre de l'industrie valaisanne cette matrice revêt la forme suivante :



Cette réflexion s'est poursuivie avec la définition d'une vision et des valeurs qui la sous-tendent.

Rappelons que la vision est le miroir de la culture organisationnelle. Elle oriente l'association vers un objectif à long terme, sert de gouvernail et assure l'aisance dans les décisions.

## 5.2. Vision

Nous avons retenu comme vision pour l'industrie valaisanne la formule suivante :

**L'industrie valaisanne, créatrice d'avenir : L'industrie valaisanne est connue et reconnue pour son expertise, son agilité et son engagement vers une économie circulaire. Ses produits et services sont innovants et durables.**

## 5.3. Mission

Pour soutenir cette vision, nous avons clarifié notre mission qui consiste **à défendre les intérêts de nos membres et promouvoir notre secteur d'activités. Nous nous mobilisons pour améliorer les conditions-cadres, et pour permettre le maintien, le développement et la diversification du tissu industriel.**

## 5.4. Valeurs

Les valeurs communes sont des caractéristiques souhaitables éthiquement considérées comme essentielles. Elles montrent le cadre « moral » pour atteindre les objectifs de la vision. Les valeurs qui rassemblent nos membres sont :

- **Le respect**
- **La responsabilité**
- **La culture industrielle**

## 5.5. Charte

Pour solidifier et formaliser l'engagement de nos membres envers notre vision, nos valeurs et notre mission, nous avons élaboré une charte qui a été validée par l'ensemble de nos membres.

Celle-ci décline nos valeurs en fonction des thématiques liées à la relation client, l'environnement, les ressources humaines et l'innovation et la qualité.

Cette démarche débouche sur 12 engagements à mettre en œuvre d'ici à 2030 au sein de notre association.

Ils sont présentés ci-après.

## NOTRE CHARTE



## 5.6. Objectifs stratégiques

Afin de mettre en œuvre notre vision, nous avons défini 7 objectifs stratégiques qui puissent être mis en œuvre dans le moyen terme et évalués à l'aide d'indicateurs. Ces objectifs sont les suivants :

1. L'industrie valaisanne créée de la valeur ajoutée
2. L'industrie valaisanne est agile et innovante
3. L'industrie valaisanne s'engage pour une économie circulaire et durable
4. L'industrie valaisanne est connue et reconnue pour son expertise et sa qualité irréprochables
5. L'industrie valaisanne est un employeur exemplaire qui développe les compétences de ses collaborateurs
6. Maintien et développement des places de travail
7. Internationalisation et compétitivité

Ces objectifs stratégiques seront redéfinis annuellement pour correspondre à la réalisation des engagements susmentionnés.

## 5.7. Suivi de projet

Afin de pouvoir superviser l'avancement de nos travaux et évaluer l'efficacité des mesures à mettre en place, nous avons construit un cockpit de pilotage qui nous permette de disposer d'une vision globale des travaux mis en œuvre et de l'atteinte des objectifs fixés.

Ainsi, nous avons défini 30 projets de mise en œuvre de mesures concrètes qui seront évaluées à l'aide d'indicateurs spécifiques. Ce système permettra un réel monitoring des mesures mises en œuvre.

L'ensemble des projets à mettre en œuvre est publié sur notre site internet.

## 6. COMPTES ET BILANS

<b>ACTIFS</b>			<b>COMPTES DE RESULTAT DES EXERCICES</b>		
	2018	2019		2018	2019
<b>ACTIF CIRCULANT</b>			Cotisations membres	61 850,00	64 850,00
CS 26139-70	37 566,35	44 043,55	Autres produits	1 000,00	150,00
CS64077-00	444,90	444,90	<b>Produits</b>	<b>62 850,00</b>	<b>65 000,00</b>
créances résultant de prestations de services			Perte sur débiteurs	-1 200,00	
<b>TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>38 011,25</b>	<b>44 488,45</b>	Honoraires et frais de bureau	-4 315,30	-6 804,00
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>			Indemnisation présidence	-5 000,00	-5 000,00
immobilisations financières			Secrétariat général	-21 540,00	-21 540,00
Titres	1 892,00	1 892,00	Frais financiers et impôt	-462,35	-777,05
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>39 903,25</b>	<b>46 380,45</b>	Traduction	-2 863,25	-1 997,85
<b>Passifs de régularisation</b>			Communication & publicité	-6 678,50	-4 633,90
<b>CAPITAUX ETRANGERS</b>			Frais informatiques & logo	-276,80	-449,10
Dettes résultant de prestations de services	-	-	Cotisations aux associations	-10 733,90	-10 858,90
Passifs de régularisation	-	-	Vidéo biotech	-850,00	
<b>TOTAL DES CAPITAUX ETRANGERS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	Vision 2030	-8 000,00	-6 462,00
Provision Vision 2030	8 000,00	8 000,00	Provision économie circulaire	-5 000,00	
Provision économie circulaire		5 000,00	<b>Charges</b>	<b>-61 920,10</b>	<b>-63 522,80</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			<b>RESULTAT NET D'EXPLOITATION</b>	<b>929,90</b>	<b>1 477,20</b>
Capital initial	30 973,35	31 903,25			
résultat de l'exercice	929,90	1 477,20	<b>Budget 2020</b>		
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>31 903,25</b>	<b>33 380,45</b>		comptes 2019	budget 2020
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>39 903,25</b>	<b>46 380,45</b>	Cotisations membres	64 850,00	62 000,00
			Autres produits	150,00	
			<b>Produits</b>	<b>65 000,00</b>	<b>62 000,00</b>
			Perte sur débiteurs		7 000,00
			Honoraires et frais de bureau	-6 804,00	5 000,00
			Indemnisation présidence	-5 000,00	5 000,00
			Secrétariat général	-21 540,00	21 540,00
			frais financiers et impôt	-777,05	700,00
			Traduction	-1 997,85	2 000,00
			Communication & publicité	-4 633,90	5 000,00
			Frais informatiques	-449,10	500,00
			Cotisations aux associations	-10 858,90	11 000,00
			Vidéos		5 000,00
			Vision 2030	-6 462,00	3 000,00
			<b>Charges</b>	<b>-58 522,80</b>	<b>60 740,00</b>
			<b>RESULTAT NET D'EXPLOITATION</b>	<b>6 477,20</b>	<b>1 260,00</b>



## 7. RAPPORT DES RÉVISEURS

Raymond Buffet

Thierry Schmid

A l'assemblée générale de

L'association Avenir Industrie Valais

Monsieur le Président,

Mesdames messieurs,

En exécution du mandat qui nous a été confié nous avons l'honneur de vous faire part du résultat de la vérification du bilan et des comptes de pertes et profits de votre association arrêté au 31 décembre 2019.

Nous avons procédé par sondage et avons constaté que le bilan aussi bien que les comptes de pertes et profits concordent avec les écritures passées dans les livres qui sont régulièrement tenus.

Il en ressort un bénéfice de 1'477.20 francs et la fortune s'élève à 33'380.45

Nous vous proposons en conséquence d'accepter les comptes tel que présentés et d'en donner décharge aux organes responsables.

Veillez agréer, Monsieur le Président Mesdames, Messieurs, l'expression de notre considération distinguée.

Sion le 26 mars 2020

Les vérificateurs

Thierry SCHMID

Raymond BUFFET