

# Rapport Annuel 2020

Avenir Industrie Valais





## Le mot du président 3

### Communication

- 1.1 Communiqué de presse 4
- 1.2 Présence Média 4
- 1.3 Réseaux sociaux, webpage, newsletter 5
- 1.4 Vidéos 5

### Réseautage

- 2.1 Visite d'entreprises 6
- 2.2 Conventions de collaborations 6
- 2.3 Représentation 6
- 2.4 Forum Industrial prospective thinking 7

### Prise de position

- 3.1 Crédits cantonaux à l'industrie 8

### Vision industrielle 2030

- 4.1 Inventaire des mesures pour augmenter la valeur ajoutée 9
- 4.2 Collaboration avec promotion industrie Valais 9
- 4.3 Validation de la charte 9
- 4.4 Développement durable 10
- 4.5 Brochure vision industrielle 2030 10
- 4.6 Stratégie développement numérique 10
- 4.7 Relation Client, Communication bet buzz 11
- 4.8 Employeur exemplaire 12

### Comptes et bilan 13-14

### Rapport des réviseurs 15

### Gestion de l'adversité

L'année 2020 restera marquée par les conséquences d'une pandémie qui nous a tous obligés à réagir. Dans ce contexte, l'industrie a bien résisté, dans son ensemble, à la gestion humaine, logistique et commerciale qu'a nécessité l'avènement d'une crise sanitaire globale.

Lors d'une enquête que nous avons menée auprès de nos membres sur ce thème, il est apparu une grande disparité dans l'appréciation des conséquences dues à la Covi-19. Pour certains, le télétravail a pu être utilisé comme un outil de rationalisation, alors que pour les autres il a prétérité les rapports sociaux. La marche des affaires était également très différenciée selon les secteurs, avec des augmentations de chiffres d'affaires dans certaines branches (chimie, biotechnologie par ex.) et des déboires dans d'autres (industrie mécanique, des machines ou de la sous-traitance par ex.).

S'il y a eu unanimité sur les conséquences de la pandémie c'est sur la diminution des investissements que l'on s'est mis d'accord. Presque partout, les investissements ont été réduits ou reportés.

Les mesures mises en place par les autorités ont permis de juguler une crise économique potentielle et les dégâts collatéraux ont pu être momentanément écartés. Les industriels, dans leur grande majorité, ont été satisfaits par les mesures d'urgence prises par les gouvernements.

Dans ce contexte difficile, votre association a poursuivi sa mue sur le chemin tracé par notre vision industrielle 2030. Nous avons décliné les valeurs, que nous avons identifiées dans notre charte, et concentré nos activités en particulier en vue de « tendre vers une économie circulaire en s'engageant à minimiser l'empreinte écologique des activités économiques ». Nous poursuivrons sur ce chemin cette année.

Parce qu'elle peut compter sur un comité motivé et engagé, notre association se fraie, années après années, une notoriété qui ne demande qu'à s'éclorre ; merci à vous tous qui y contribuez.

Eric Balet  
Président AIVW

# 1. Communication

## 1.1 Communiqué de presse

Parce qu'ils positionnent notre association dans le paysage économique valaisan, nos communiqués de presse nous donnent l'occasion d'interagir avec les événements en cours.

Durant l'année sous revue nous avons publié des prises de position via des communiqués de presse sur les thématiques suivantes :

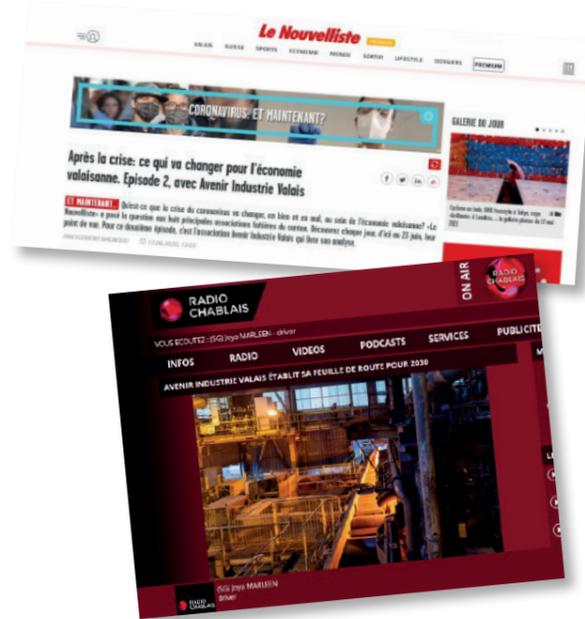
- Révision de la loi fiscale, incitation à accepter le texte faisant état de la modification de l'impôt foncier communal. La loi a été acceptée avec suppression de cet impôt au niveau cantonal et suppression échelonnée au niveau communal.
- Des robots au service de l'industrie : nous sommes intervenus afin de proposer que les entreprises qui le souhaitent puissent tester et utiliser temporairement les robots inutilisés à la HES-SO de Sion. Soutenu par la fondation The Ark et la HES-SO, ce projet a suscité l'intérêt de la presse et des industriels.
- L'industrie après le choc du COVID-19. Nous avons pris la température de nos membres sur cette question et communiqué aux médias nos réflexions. PME Magazine et Radio Chablais ont repris cette information.

## 1.2 Présence Média

Nous nous sommes joints au comité de soutien pour ce qui était des affaires compensatoires dans le cadre de l'achat des nouveaux avions de combats et avons suggéré la venue de la conseillère fédérale valaisanne Viola Amherdt, pour animer les débats sur la télévision locale Canal 9.

Nous avons participé à une large interview sur la thématique de l'impact de la Covid-19, le 22 décembre sur Radio Chablais.

Le Nouvelliste relatait également notre prise de position sur ce qui allait changer dans l'économie valaisanne après le COVID-19.



## 1.3 Réseaux sociaux, webpage, newsletter

Nous publions nos communiqués de presse sur les réseaux et tenons à jour notre page web en actualisant nos informations et les newsletters soumises à l'ensemble des membres.

La publication que nous avons élaborée sur la vision industrielle 2030 a également fait l'objet d'une publication exhaustive sur les réseaux.

Nos newsletters trimestrielles couvrent les actualités industrielles qui concernent nos membres.



## 1.4 Vidéos

Dans le but de mieux animer notre présentation des entreprises valaisannes industrielles, nous avons poursuivi des interviews d'entreprises en présence de leur directeur, qui se penche sur les problématiques du moment.

Se sont livrés avec bonnes grâces à cet exercice :

- Vincent Pignat, Oppletis à St-Maurice
- David Crettenand, Redelec à Riddes
- Yann Zufferey, Production horlogère SA

Ces vidéos ont été publiées sur les réseaux et sont visibles sur notre chaîne youtube (accessible depuis l'icône youtube de notre site internet [www.avenir-industrie-valais.ch](http://www.avenir-industrie-valais.ch))



## 2. Réseautage

### 2.1 Visite d'entreprises

Les visites imaginées le 27 mars 2020 en présence du conseiller d'Etat Darbellay ont dû être reportée en raison du Covid-19. De nouvelles séances seront programmées en 2021.

### 2.2 Conventions de collaborations

Nous avons signé deux conventions de collaboration l'une avec l'Ecole des roches de Bluche et l'autre avec la promotion économique de Crans-Montana.

### 2.3 Représentation

Avenir Industrie Valais collabore et entretient des liens avec l'ensemble des autres associations faitières pour coordonner nos actions et faire passer nos messages. Nous participons activement aux assemblées générales et séances de comités de nos partenaires que nous citons en vrac :

- Chambre Valaisanne de Commerce et d'Industrie
- Valais Wallis Promotion
- Centre de Cautionnement et de Financement CCF SA
- Association Valaisanne des entrepreneurs
- Construction Valais
- Communauté d'intérêt pour la formation commerciale
- Défi Economique, Business Valais

- Genilem Valais
- Promotion Industrie Valais
- Economiesuisse, comité romand
- Union patronale suisse
- Banque Cantonale du Valais
- Radio Rhône
- Fédération Suisse de professionnels de la mécanique
- Association valaisanne des producteurs d'électricité
- Association valaisanne des distributeurs d'électricité
- Forces Motrices valaisannes
- Groupe économique du Grand Conseil, par David Crettenand
- Présidence du Grand Conseil, par Gilles Martin
- Swissmechanic section Valais et Comité exécutif de Your Challenge, par Xavier De Preux

### 2.4 Forum Industrial prospective thinking

Nous avons tenu notre premier « Industrial future » en 2019 lors de notre assemblée générale. Le thème que nous avons abordé sous forme de panel était : «La Chine : première puissance mondiale de l'innovation ?».

Nous avons reconduit cette rencontre en 2020 avec l'objectif de partager sur des thèmes de positionnement stratégique à moyen terme. Le forum a permis de constituer différents groupes de réflexion et de prendre la température sur des sujets d'actualité.

Nous avons ainsi eu l'occasion d'entendre Xavier Comtesse, directeur du think tank Avenir Suisse, qui a plaidé pour une hiérarchie horizontale dans les entreprises, par suppression des cadres intermédiaires !

Le chef du service de l'énergie du canton du Valais s'est ensuite étendu sur la thématique de la stratégie énergétique 2060 du canton, qui devrait parvenir à un approvisionnement entièrement renouvelable et indigène !

Eric Nanchen, directeur de la fondation pour le développement durable a pris le relais pour présenter les objectifs et les enjeux de la stratégie du développement durable, signée par 193 pays.

Le reste de la soirée a été consacré à des réflexions de groupes, sur les thématiques de la mobilité, des économies d'énergie dans les bâtiments, des efforts à consentir pour positionner l'industrie sur la voie de l'économie circulaire et durable.

Nous avons profité de cet événement pour prendre la température des membres présents sur des sujets d'actualité, le résultat de ce sondage est disponible sous : <https://bit.ly/2WRKH6m>

Le tout s'est terminé, dans la bonne humeur, sur une partie récréative, agrémentée de tournois de baby-foot, ping pong, ou flipper.



## 3. Prise de position

### 3.1 Crédits cantonaux à l'industrie

Le parlement a accepté d'octroyer à l'industrie un crédit de 15 millions de francs pour venir en aide aux entreprises en difficultés en raison de la pandémie COVID-19. Ce crédit a été initialement proposé pour la branche MEM. Notre président a pris contact avec le Centre de Cautionnement et de Financement (CCF SA), responsable de l'analyse des dossiers et de l'octroi des crédits, pour faire en sorte qu'on puisse étendre l'affectation des montants à l'ensemble de l'industrie. Cette proposition a été acceptée par le directeur du CCF, Jacques Métrailler.

Environ 10 millions des montants alloués seront attribués aux prêts et crédits (pour l'investissement dans des machines) et le solde investit dans la Ra&D. Pour cette dernière, jusqu'à 70% des montants pourra être pris en charge. David Crettenand, est intervenu sur le sujet au parlement.

## 4. Vision industrielle 2030

Forte de près de 30 projets, la vision industrielle élaborée l'an passé nous a permis de mettre en œuvre des actions concrètes en faveur de nos entreprises. Nous reprenons ci-après quelques projets sur lesquels nous avons travaillé en 2020.

### 4.1 Inventaire des mesures pour augmenter la valeur ajoutée

Nous avons constitué un groupe de travail incluant l'EPFL, la HES-SO, Cimark et Constellium pour déterminer ce qui pouvait être mis en place et ce qui existait en matière d'augmentation de la valeur ajoutée dans les industries.

D'un premier tour de table, nous avons identifié que les acteurs valaisans concernés travaillaient sur la finalisation d'un rapport sur le sujet, sous l'égide de la déléguée aux questions d'innovation, Mme Sophia Dini.

Les travaux que nous avons menés ont débouchés sur une impasse. Les acteurs étatiques étant alignés sur les solutions existantes et proposées par l'entreprise parapublique Cimark, qu'ils considèrent comme étant l'interlocuteur privilégié pour cette thématique.

Nous avons également pris la température de nos membres pour challenger la notoriété des partenaires privilégiés sur cette thématique avec un résultat assez clair : les partenaires étatiques acteurs de ce domaine sont très mal connus de la plupart des industries. Ce constat provient vraisemblablement d'un positionnement très orientés innovation des

partenaires étatiques, alors que l'industrie valaisanne en général, est moins touchée par cette problématique.

### 4.2 Collaboration avec promotion industrie Valais

Principalement active dans la promotion des métiers de l'industrie, nous avons souhaité rapprocher nos comités pour identifier des pistes communes.

Les rendez-vous agendés ont permis de prendre connaissance des démarches entreprise pour constituer un fonds MEM pour l'industrie valaisanne, sur les mêmes bases que ce qui existe dans d'autres cantons. L'objectif est de travailler sur un projet de loi qui pourrait être présenté en votation à l'horizon 2022 et qui aurait pour objet la constitution d'un fonds spécial de l'industrie MEM (machine, électricité, métaux) afin de soutenir la formation continue, jugée insuffisante dans le milieu.

Un rapprochement plus étroit entre nos associations n'est pas à l'ordre du jour.

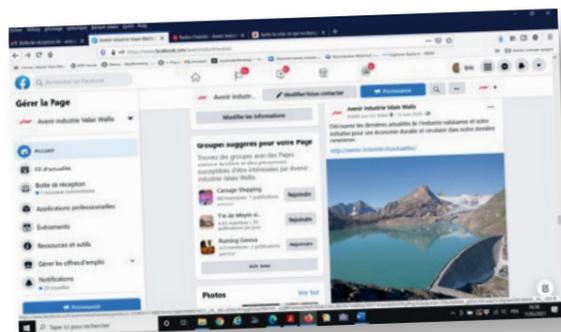
### 4.3 Validation de la charte

La charte élaborée dans le cadre de notre vision industrielle 2030 a été transmise à tous nos membres qui l'ont formellement validée. Elle figure sur notre site internet, rubrique publications.

#### 4.4 Développement durable

Nous avons sous cette rubrique travaillé sur 3 thèmes :

- Collaboration avec la Fondation pour le développement durable (FDDM) et proposition de développer des indicateurs qui puissent témoigner des efforts de l'industrie dans le domaine
- Négociation avec l'organisme B-corp, qui a pour vocation de certifier les efforts de l'industrie dans le domaine de 17 objectifs du développement durable (auto-évaluation).
- Création, avec d'autres partenaires de la plateforme 1PEC, qui a pour vocation d'organiser annuellement le festival de la mobilité
- Utilisation de la plateforme de la HES-SO pour identifier des actions à entreprendre pour stimuler le développement durable des industries : 85 projets ont été soumis et proposé à réflexion. Un travail est en cours pour finaliser et mettre en œuvre les meilleures propositions. Notre membre du comité David Crettenenand suit pour nous ces développements.



#### 4.5 Brochure vision industrielle 2030

Nous avons publié pour nos membres et pour l'ensemble des milieux intéressés par la problématique de l'industrie, un document qui fait l'état des lieux en Europe, en Suisse et en Valais de l'état de développement et de santé de l'industrie.

A l'aide de statistiques et de scénarios d'avenir, nous tentons de positionner les activités industrielles valaisannes sur la carte de la notoriété, de l'efficacité et de sa contribution au produit intérieur brut.

Le document de synthèse sur le sujet est visible sur notre page web, rubriques « publications ».

#### 4.6 Stratégie développement numérique

La digitalisation de l'industrie est un thème phare, qui nécessite d'être abordé de manière transversale. Il s'agit d'identifier les besoins des membres au moyen d'un questionnaire et d'analyser les réponses d'ici mi-2021.

Le comité travaille sur l'organisation d'un hackathon qui pourrait révéler au grand public les challenges à venir en matière de digitalisation et permettre à des jeunes de travailler à résoudre les vrais problèmes identifiés par les entreprises.

Ce projet sera poursuivi en 2021, sous une forme remaniée.

#### 4.7 Relation Client, Communication et buzz

L'association souhaite que ce thème soit traité de plusieurs manières, dont celle de prendre contact avec nos membres pour s'inquiéter de l'évolution de leurs activités et de leurs challenges.

Ces points sont d'autant plus sensibles, que la pandémie fait encore rage.

Une enquête téléphonique a été réalisée par le secrétaire général, qui a passé en revue avec nos membres, les thématiques et les appréciations suivantes :

Expérience client : les règles édictées au niveau national et cantonal ont été appliquées. L'industrie est satisfaite du niveau d'information transmises.

Utilisation de la visio-conférence : La plupart des entreprises étaient déjà équipées, le dispositif est souvent bien utilisé. Les avis sont très tranchés : pour certains, cela n'est pas bien accepté socialement, pour d'autres cela a permis un bond technologique et la pratique restera.

Mise en place de processus : Il n'y a pas beaucoup eu d'innovation constatée.

Utilisation de la réalité Virtuelle : Ce thème ne concerne qu'un petit nombre d'entreprise.

Gestion d'équipe et suivi à distance : Le contact direct manque et la gestion des équipes à distance est souvent inapplicable en industrie.

Crise de la demande : La plupart des membres n'ont pas eu d'arrêt de commande. Il y a eu peu de pertes de chiffre d'affaires. Pour certains, les affaires ont même été bonnes. La sous-traitance mécanique a par contre été largement touchée.

Intelligence artificielle : Il n'y a pas eu d'effet sur la pratique de cette technologie.

Pause-café : Le respect des normes a été appliqué mais on note un déficit sur le plan social et notamment pour ce qui est de la transmission de renseignements informels. Pour certains, une réflexion sur le maintien de ces pratiques est en cours.

Gestion des flux : Il n'y a pas d'incidence particulière constatée sur les processus.

Thèmes à travailler : La suggestion d'une suppression de l'obligation de remboursement des crédits COVID si l'entreprise investit les mêmes montants en investissements est relevée. Les avis divergent quant à l'opportunité de travailler ce thème plus avant.

## 5. Comptes et bilans

### 4.8 Employeur exemplaire

Le comité a souhaité mettre en avant une des valeurs, issue de l'analyse vision industrielle 2030, qui a pour objectif de faire preuve d'exemplarité dans le leadership et de favoriser le développement de l'humain. Sur ce thème nous réaliserons prochainement une enquête auprès de l'ensemble des acteurs de la formation pour identifier les quantités et les qualités des certificats délivrés en Valais qui soient proches de l'industrie. Nous tenterons également de définir une carte exhaustive du paysage de la formation professionnelle concerné par les métiers de l'industrie.

### Avenir Industrie Valais bilan au 31.12.2020

Comptes	31.12.2020
<b>Actif</b>	
<b>Actif circulants</b>	
<b>Liquidités</b>	
1020 Crédit suisse	37'893.35 D
1030 Crédit suisse placement	445.02 D
<b>Total Liquidités</b>	<b>38'338.37 D</b>
<b>Avoirs à court terme cotés en bourse</b>	
1060 Titres	1'892.00 D
<b>Total Avoirs à court terme cotés en bourse</b>	<b>1'892.00 D</b>
<b>Actifs transitoires</b>	
1301 Produits à recevoir	10'500.00 D
<b>Total Actifs transitoires</b>	<b>10'500.00 D</b>
<b>Total Actif circulants</b>	<b>50'730.37 D</b>
<b>Total Actif</b>	<b>50'730.37 D</b>
<b>Passif</b>	
<b>Dettes à court terme</b>	
<b>Passifs de régularisation et provisions à court terme</b>	
2300 Charges à payer	6'668.80 C
<b>Total Passifs de régularisation et provisions à court terme</b>	<b>6'668.80 C</b>
<b>Dettes à long terme</b>	
<b>Réserves et provisions</b>	
2700 Provisions vision 2030	0.00 D
2701 Provision économie circulaire	5'000.00 C
<b>Total Réserves et provisions</b>	<b>5'000.00 C</b>
<b>Total Dettes à long terme</b>	<b>5'000.00 C</b>
<b>Capital propre</b>	
2800 Capital propre en début d'exercice	33'380.45 C
<b>Total Capital propre</b>	<b>33'380.45 C</b>
<b>Total Dettes à court terme</b>	<b>45'049.25 C</b>
<b>Total Passif</b>	<b>45'049.25 C</b>
<b>Total Compte de résultat</b>	<b>5'681.12 C</b>
<b>Total Bilan</b>	<b>0.00 D</b>

## 6. Rapport des réviseurs

### Avenir Industrie Valais compte de résultat du 01.01.2020 au 31.12.2020

Comptes	01.01.2020	31.12.2020
<b>Résultat de l'exercice</b>		
<b>Résultat d'exploitation</b>		
<b>Marge Brute</b>		
Chiffre d'affaires résultant des ventes et des prestations de services		
3000 Cotisations		60'255.17 C
<b>Total Chiffre d'affaires résultant des ventes et des prestations de services</b>		<b>60'255.17 C</b>
<b>Charges des activités de l'association</b>		
4030 Communication et publicité		2'850.00 D
4200 Frais lié à la manifestation 1		350.00 D
4220 Manifestations 2		1'213.60 D
4232 Frais de traduction		3'459.45 D
4350 Cotisation à d'autres associations		10'859.00 D
<b>Total Charges des activités de l'association</b>		<b>18'732.05 D</b>
<b>Total Marge Brute</b>		<b>41'523.12 C</b>
<b>Charges de personnel</b>		
5800 Autres charges du personnel		6'668.80 D
<b>Total Charges de personnel</b>		<b>6'668.80 D</b>
<b>Autres charges d'exploitation</b>		
6000 frais d'administration SG		21'235.00 D
6500 Charges d'administration (bureau, poste, petit matériel)		8'835.07 D
6520 Frais de représentation (café, hôtel, restaurant)		607.40 D
6570 Charges informatique (téléphone, internet, site web)		1'049.10 D
6700 Autres charges d'exploitation		2'922.00 C
<b>Total Autres charges d'exploitation</b>		<b>28'804.57 D</b>
<b>Résultat financier</b>		
6900 Charges financières		308.50 D
6950 Produits financiers (intérêts reçus)		0.12 C
<b>Total Résultat financier</b>		<b>308.38 D</b>
<b>Total Résultat d'exploitation</b>		<b>5'741.37 C</b>
<b>Résultats extraordinaires et hors exploitation</b>		
8900 Impôts directs		60.25 D
<b>Total Résultats extraordinaires et hors exploitation</b>		<b>60.25 D</b>
<b>Total Résultat de l'exercice</b>		<b>5'681.12 C</b>
<b>Clôture</b>		
9100 bilan initial		0.00 D
<b>Total Clôture</b>		<b>0.00 D</b>
<b>Total Compte de résultat</b>		<b>5'681.12 C</b>

Raymond Buffet

Thierry Schmid

A l'assemblée générale de

L'association Avenir Industrie Valais

Monsieur le Président,

Mesdames messieurs,

En exécution du mandat qui nous a été confié nous avons l'honneur de vous faire part du résultat de la vérification du bilan et des comptes de pertes et profits de votre association arrêté au 31 décembre 2020.

Nous avons procédé par sondage et avons constaté que le bilan aussi bien que les comptes de pertes et profits concordent avec les écritures passées dans les livres qui sont régulièrement tenus.

Il en ressort un bénéfice de 5'681.12 francs est la fortune s'élève à 39'061.57.

Nous vous proposons en conséquence d'accepter les comptes tel que présentés et d'en donner décharge aux organes responsables.

Veillez agréer, Monsieur le Président Mesdames, Messieurs, l'expression de notre considération distinguée.

Sion le 15 avril 2021

Les vérificateurs

Thierry SCHMID

Raymond BUFFET








AVENUE DE LA GARE 5  
CH – 1950 SION

+41 27 321 16 28  
+41 79 324 06 03

**[WWW.AVENIR-INDUSTRIE.CH](http://WWW.AVENIR-INDUSTRIE.CH)**

