



AVENIR INDUSTRIE
VALAIS / WALLIS

RAPPORT ANNUEL 2021





MOT DU PRÉSIDENT

A CONTRE-COURANT

Notre société a subi de plein fouet un maelstrom de restrictions et de contingentements autant comportementaux qu'économiques, qui nous ont marqués durablement. Bien malin aurait été celui qui aurait pu prédire ce changement brusque, il y a deux ans seulement, alors qu'on était tous persuadé que rien ne pouvait nous arriver, dans une économie et une société libre et une certitude quasi-irréversible, quant à notre capacité à gérer et traverser des crises.

Force est de constater que cette béatitude était bel et bien illusoire. Un rapide flash-back nous étonne, parce qu'il témoigne de ce qui ne devait, ne pouvait nous arriver : de longues périodes de privations de libertés dues à la pandémie du covid-19 et le retour récent de la guerre et de l'invasion en Europe.

Dans ce climat délétère, l'industrie a fait preuve d'une résilience exemplaire. Les statistiques prouvent que la Suisse ne se désindustrialise pas, mais que l'industrie se tertiarise, c-à-d que la digitalisation impacte toujours plus les processus de production et de transformation de la matière. Cette problématique nous a largement occupés l'an passé, comme vous pourrez le découvrir dans un chapitre de ce rapport intitulé Digitagora.

La valeur ajoutée de l'industrie valaisanne continue de croître et sa productivité ne fléchit pas, bien au contraire. Le secteur industriel valaisan contribue toujours plus à la production de richesses, aux bénéfiques de ses habitants.

Certes des effets négatifs, notamment dans les prix d'approvisionnement de la matière première, se sont faits et se feront encore sentir, mais selon une prise de température que nous avons effectuée auprès de nos membres, les dégâts que l'on aurait pu prévoir pour l'activité industrielle n'ont pas été aussi importants qu'imaginé.

Nous nous sommes fortement engagés dans l'année sous revue pour donner de la visibilité à nos entreprises, notamment en partenariat avec les médias radiophoniques qui nous ont accompagnés régulièrement pour faire parler de l'industrie. Nous continuerons sur cette voie, pour que l'industrie valaisanne soit mieux comprise, charmée et soutenue, et que ses conditions-cadres opérationnelles restent compétitives.

Merci à tous pour votre engagement en faveur de cet objectif.

Eric Balet, Président





AVENIR INDUSTRIE

VALAIS / WALLIS

COMITÉ DE L'ASSOCIATION

AVENIR INDUSTRIE VALAIS / WALLIS

AVENUE DE LA GARE 5
CH - 1950 SION
T 079 324 06 03



ERIC BALET
PRÉSIDENT / SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

Administrateur
Adatis SA



PATRICIA RUFFINER
MEMBRE

Responsable ressources humaines,
Scintilla SA



DAVID CRETENAND
MEMBRE

Directeur
RedElec Technologies



XAVIER DE PREUX
MEMBRE

Président
Swissmechanic



PHILIPPE DUBOIS
MEMBRE

Responsable de l'Unité d'affaires Eau,
Chaleur et Gaz
ESR SA



DANIEL KEHL
MEMBRE

Directeur
Swissfillon



GILLES MARTIN
MEMBRE

Directeur
Martin Berner Vuilleumier & Cie SA



IVAN PFAMMATTER
MEMBRE

Responsable Matériel roulant
et traction
Matterhorn Gotthard Bahn



ERIC RUDAZ
MEMBRE

Secrétaire général
Grande-Dixence SA



CÉDRIC SAGER
MEMBRE

CEO et directeur opérationnel
**Debiopharm
Research & Manufacturing**



GIOVANNI GALLO
MEMBRE

Responsable ressources humaines
Lonza



FABRIZIO SILIETTI
MEMBRE

Directeur Financier
Constellium Valais



JEAN-LOUIS ZUFFEREY
MEMBRE

Chef du service Finances & Achats
Cimo



1. COMMUNICATION

1.1. Communiqué de presse

Nous n'avons que peu pris la parole par communiqué de presse durant l'année sous revue, les thématiques concernant l'industrie n'ayant pas été légions.

Nous avons cependant tenu à faire part de notre position en ce qui concernait la proposition du parlement d'augmenter les allocations familiales et les allocations de formation.

Dans un communiqué que nous avons adressé aux seuls membres du parlement, nous avons laissé entendre que si le parlement décidait d'une augmentation des charges sociales, il fallait que son financement soit paritaire. Nous avons laissé entendre que ce faisant, le parlement prêterait les conditions-cadres de l'économie.

Le projet d'augmentation ayant été accepté par le parlement nous avons estimé que la décision sur ce thème devait appartenir au peuple et que notre association devait pouvoir se prononcer. Aussi nous avons transmis à l'ensemble de nos membres les documents nécessaires à la récolte de signature pour que le peuple puisse se prononcer par référendum. Il s'agit de récolter 3'000 signatures dans un délai de 90 jours se terminant le 21 avril 2022.

1.2. Présence Média

Nous avons lancé une vaste campagne de médias pour que des exemples d'entreprises industrielles soient présents dans les médias, notamment au niveau de la presse radiophonique.

Ce projet a reçu un très bon accueil de la part de nos membres qui se sont globalement mobilisé pour faire partie d'une des émissions de Rhône FM intitulée Good Morning Valais.

Plus de 12 entreprises ont ainsi accueilli dans leurs usines les animateurs de Rhône FM, MM. Fabrice Mayor et Sébastien Rey, également directeur de Rhône FM, pour une séance de 2 heures d'antenne de 6 à 8 heures du matin.

Les thématiques abordées lors de ces rencontres ont été proposées par nos soins et ont couvert les sujets suivants :

- indépendance d'esprit avec Morand à Martigny;
- économie circulaire et valorisation des déchets avec la Satom à Monthey;
- catalogues des formations industrielles disponibles en Valais avec Winsun à Steg;
- partage d'expériences sur la relation client et les réseaux commerciaux (initiative Commerciagora) avec Constellium;
- importance du digital dans l'industrie (initiative digitagora) avec Papival à Sion;
- sagesse et intervention parlementaire (correction du Rhône) avec la Lonza à Viège;
- respect et innovation avec le groupe Bringhen à Sierre;
- Etc..

Tous les interviews et les thématiques abordées peuvent être revisités sur notre chaîne youtube, accessible à partir de notre site internet.

Ces rendez-vous étaient également l'occasion de parler de nos membres, Studer Innotec, Aisa, Gotec et bien d'autres entreprises industrielles sont citées en exemple par notre Président lors de ces interviews.

1.3. Réseaux sociaux, webpage, newsletter

Nous reprenons l'ensemble des sujets chauds du moment sur nos réseaux sociaux (facebook, linkedin) avec l'aide d'un webmaster.

1.4. Vidéos

En complément des interviews radiophoniques que nous avons réalisés l'an passé (cf point 1.2 ci-dessus) certaines entreprises ont repris les vidéos tournées par Rhône FM. Nous avons posté ces vidéos sur notre chaîne youtube, elles concernent les entreprises suivantes : Satom, Oiken, Winsun, Morand, Cimo, Bringhen Group, Siegfried.

Nous avons également posté des vidéos à la suite des événements organisés durant l'année comme Digitagora et Commerciagora.

1.5. Projets en cours

L'année sous revue nous a permis de réfléchir à de nouvelles manières d'animer le tissu industriel valaisan. Nous avons ainsi plusieurs projets à l'étude dont l'organisation d'une nuit de l'industrie et la mise en place de learning expédition, à savoir des séances de collaboration entre industries pour parler et échanger, partager des bonnes pratiques et s'améliorer sur la base d'échange d'expériences.

2. RÉSEAUTAGE

2.1. Visite d'entreprises

Ces visites sont toujours à l'ordre du jour, mais elles ont dû être reportées en raison du covid.

2.2. Représentation

Avenir Industrie Valais collabore et entretient des liens avec l'ensemble des autres associations faitières pour coordonner nos actions et faire passer nos messages. Nous participons activement aux assemblées générales et séance de comités de nos partenaires que nous citons en vrac :

- Chambre Valaisanne de Commerce et d'Industrie
- Valais Wallis Promotion
- Centre de Cautionnement et de Financement CCF SA
- Association Valaisanne des entrepreneurs
- Construction Valais
- Défi Economique, Business Valais
- Genilem Valais
- Promotion Industrie Valais
- Economiesuisse, comité romand
- Union patronale suisse
- Banque Cantonale du Valais
- Radio Rhône
- Fédération Suisse des professionnels de la mécanique
- Association valaisanne des producteurs d'énergie électrique
- Association valaisanne des distributeurs d'électricité
- Forces Motrices valaisannes
- Groupe économique du Grand Conseil, par David Crettenand
- Swissmechanic section Valais et Comité exécutif de Your Challenge, par Xavier De Preux

2.3. Digitagora

La réflexion sur l'organisation d'une journée dédiée au digital a démarré en début d'année 2021. Initialement, nous envisagions d'organiser un hakathon sur le thème de la digitalisation pour faire en sorte que de nouvelles idées germent sur ce thème dans nos industries.

Après une rapide prise de température via un questionnaire google aux intéressés, nous nous sommes aperçus que la forme choisie initialement n'était pas adéquate et que nos membres souhaitaient autre chose.



Finalement, nous avons débattu de ce projet avec différents partenaires, la HES-SO, l'IDIAP, Cimark, la société Spektrum ou la française Animaneo. D'un commun accord, nous avons recentré l'objectif de la rencontre qui a été dirigé vers l'idée de se rencontrer pour partager, se former et solutionner les problèmes digitaux des industries.



La journée s'est déroulée en 4 mouvements :

- La présentation des équipes de différentes industries, avec présentation des problèmes auxquels il s'agissait d'apporter des solutions.
- Le vote sur une re-répartition des équipes de manière à favoriser l'intelligence collective.
- Le travail en équipe supervisé par des coaches.
- La présentation des résultats et la désignation du projet le plus abouti.

Le tout s'est déroulé le 4 juin, auprès de l'entreprise R&D Carbon qui avait mis ses locaux à disposition pour l'occasion, ce dont la remercions encore sincèrement. La journée fut suivie d'une agape sympathique (raclette servie par les robots de Workshop 4.0) ainsi que par une dégustation de Whisky.

Merci à nos sponsors : Constellium, Debiopharm, R&D Carbon, Studer Innotek et Spektrum.



AVENIR INDUSTRIE
VALAIS / WALLIS



AIW AVENIR INDUSTRIE
VALAIS / WALLIS

DIGITAGORA



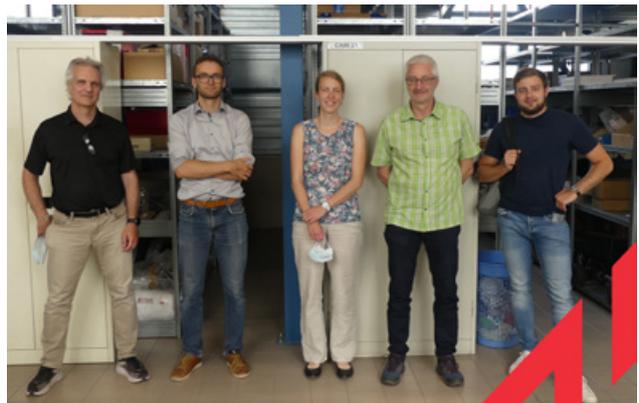
AIW AVENIR INDUSTRIE
VALAIS / WALLIS

DIGITAGORA



AIW AVENIR INDUSTRIE
VALAIS / WALLIS

DIGITAGORA



AIW AVENIR INDUSTRIE
VALAIS / WALLIS

DIGITAGORA

2.4. Commerciagora

Il s'agissait ici d'échanger sur la thématique de la relation-client. Organisée en partenariat avec l'Ecole des Roches à Bluche, cette demi-journée a été l'occasion de rapprocher deux mondes parallèles, celui de l'hospitalité et celui de l'industrie.

Nous avons fait le pari que ces deux mondes pouvait se parler et nous avons réussi : les échanges ont été fructueux car chacun pouvait intervenir sur des questions sommes toutes essentielles :

- comment monter son réseau commercial à l'international;
- comment évaluer l'efficience de mon réseau ?;
- quels outils indispensables pour évaluer ma relation-client ?;

Les meilleures pratiques de la branche hospitalité ont été présentées par le professeur Joe Di Donna et son collègue Riccardo Campione, alors que les industries étaient représentées par Matthieu Arlettaz de R&D Carbon, Ludovic Constantin de Papival, Clemens Jakobi de Lonza et Christian Haueter, d'Eversys.

L'animation de l'après-midi avait été confiée à Pablo Garcia, directeur du Spark innovation hub de l'Ecole des Roches.





3. FORMATION

Nous avons entrepris de faire l'inventaire des métiers industriels existants et des institutions qui proposaient des formations diplômantes.

Il en ressort une cartographie difficile à appréhender qui nous a incité à déposer un postulat sur le sujet, postulat qui est en cours de traitement.

Une nouvelle rubrique a été apportée à notre site internet pour rendre visibles les résultats de ce projet (<https://avenir-industrie.ch/formation/>).

Ce projet fut riche d'enseignement. Grâce à lui, nous avons désormais une idée plus précise des possibilités offertes en Valais pour apprendre ou se perfectionner dans un des nombreux métiers liés à notre secteur d'activité. Nous avons pu identifier les sources d'informations fiables, de même que les points positifs et ceux d'amélioration dans ce domaine.

4. ÉTUDE DE MARCHÉ

A plusieurs reprises nous avons sollicité l'avis de nos membres, que ce soit sur la partie formation (les résultats de l'étude sont en ligne) ou en matière de digitalisation.

Nous tenons ici à remercier les membres qui participent volontairement à ces prises de températures qui crédibilisent nos actions.

5. PRISE DE POSITION

5.1. Loi sur l'énergie

La loi cantonale sur l'énergie a été mise en consultation en octobre 2021.

Nous avons pris position, article par article, dans le cadre des formulaires mis à disposition par l'Etat, mais avons également résumé notre prise de position dans un document annexe. Voici le résumé de ce document :

*Les propositions d'actions de la loi cantonale sur l'énergie orientent la grande partie des mutations à opérer vers l'enveloppe du bâtiment et l'utilisation d'alternatives à la consommation d'énergies fossiles. Nous estimons, à ce sujet, qu'il est important de dissocier les problématiques industrielles qui nécessitent une appréciation différenciée dans la forme et dans le temps. **D'une manière générale, nous demandons que l'objectif de la loi soit déplacé d'une obligation de consommer moins à une obligation à consommer mieux.***

Notre prise de position s'est également concentrée :

- sur le traitement du gaz, qu'il faut considérer comme un approvisionnement indigène lorsqu'il s'agit du biogaz;
- sur une transition énergétique qui soit supportable économiquement;
- sur un traitement différencié de l'industrie, notamment pour ce qui concerne les bâtiments;
- sur le fait que les conventions d'objectifs existent, qu'elles s'appliquent et qu'elles suffisent.

Le projet de loi est en cours de discussion au service de l'énergie. Il est espéré que le Conseil d'Etat transmette le dossier au Grand Conseil pour une première lecture en septembre 2022.

5.2. La loi sur les allocations familiales

Cette nouvelle législation qui a été votée par le parlement entraînera une augmentation des charges sociales des entreprises.

Notre comité a pris position sur le sujet dans un premier temps en mettant en garde les députés qu'une augmentation des charges sociales prêterait la rentabilité des industries et pèjore les conditions-cadres en général. Si ces augmentations devaient être entérinées, il faudrait en tous les cas que leur financement soit assumé de manière paritaire. Cette parité a été acceptée par le parlement, ce qui ne nous a pas empêché de solliciter nos membres de participer au référendum sur cette loi de manière à ce que les entreprises et le peuple aient finalement leur mot à dire sur la question.

6. STATISTIQUES INDUSTRIELLES

Nous avons mandaté la HES-SO pour continuer la démarche initiée pour faire le point sur les statistiques de la valeur ajoutée dans l'industrie.

La mise à jour a permis de constater une croissance importante de la productivité industrielle calculée en terme de valeur ajoutée par équivalent plein temps.

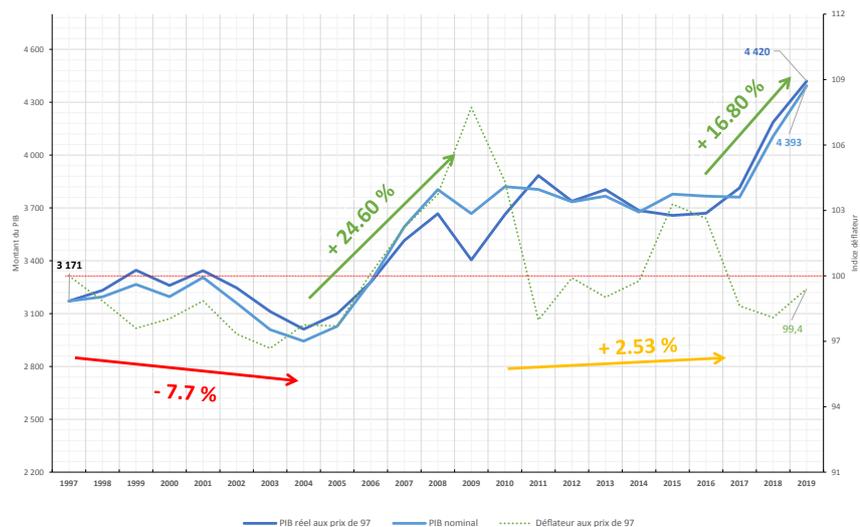
Les résultats de cette analyse sont particulièrement intéressants, car ils reflètent une réalité peu connue des valaisans : celle de la grande productivité du secteur industriel cantonal, en comparaison intersectorielle, pour la période 2017-2019. Pour être précis, un emploi valaisan du secteur tertiaire (commerce, administration, transport,...) rapporte chaque année près de 125'000 CHF à l'Etat. Il s'agit donc des richesses créées par ce poste de travail. Comparativement, un emploi du secteur industriel rapporte presque deux fois plus, c'est-à-dire 240'000 CHF.

Les résultats de ce travail présentent plusieurs autres points d'intérêt pour le secteur industriel. En voici quelques-uns :

- Entre 2017 et 2019, la valeur ajoutée du secteur industriel a augmenté de 16%. La chimie/pharma, durant cette période a vu sa VA augmenter de 27% et la production et la distribution d'électricité et d'eau de 22,4%

Evolution des valeurs ajoutées nominales et réelles et du déflateur du secteur industriel valaisan entre 1997 et 2019 (en millions de CHF pour les valeurs ajoutées et en indice 100 pour le déflateur)

- 1997-2019 : Période marquée par des fluctuations, **tendance générale à la croissance.**
- 2004-2009 : Après une **longue période de stagnation**, la croissance reprend avec plus de 13% en 5 ans.
- 2009-2011 : **Crash et reprise économique**, la VA réelle progresse et rejoint la VA nominale.
- 2011-2017 : Après une légère baisse, stabilisation de la **valeur industrielle qui retrouve en 2017 un niveau comparable à celui de 2011.**
- 2017-2019 : Nous pouvons voir que depuis 2017 la période de stagnation est terminée et **que la croissance est de retour**. Cette croissance est **principalement due à la rapide croissance de la chimie valaisanne** et par la production et distribution d'électricité et d'eau qui opère son rattrapage.

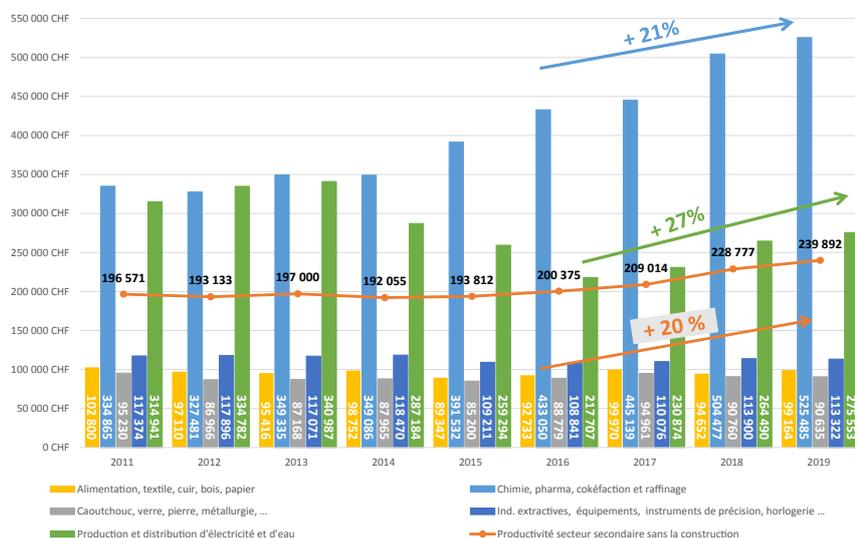




- Entre 2017 et 2019, seule les branches de la métallurgie, du verre et de la pierre enregistraient une légère régression. Sinon, toutes les autres branches ont progressé durant ces trois ans.
- La productivité globale suit une tendance stable entre 2011 et 2016, s'élevant autour de CHF 200'000 par EPT. Entre 2016 et 2019, on note une forte augmentation de la productivité de 20%.
- Les branches de la chimie et de la production et distribution d'électricité et d'eau ont augmenté respectivement de 18% et 19% durant les 3 dernières années.
- A noter que la productivité de l'industrie est très nettement tirée vers le haut par la chimie/pharma qui est plus de 2 fois supérieure à la productivité moyenne de l'industrie valaisanne avec une valeur de CHF 525'485 par EPT

Evolution de la productivité (VA réelle/EPT) du secteur industriel valaisan et de ses branches d'activité de 2011 à 2019

- Tant les emplois que les EPT se sont toujours maintenus durant cette période **autour de 20'000 pour les EPT** et de 22'000 pour les emplois.
- Entre 2017 et 2019, seule les branches du Caoutchouc, verre, pierre, métallurgie **enregistre une légère régression**. Sinon toutes les autres branches ont progressé durant ces trois ans.
- La productivité globale suit **une tendance stable** entre 2011 et 2016, s'élevant autour de CHF 200'000 par EPT. Entre 2016 et 2019, **forte augmentation de la productivité** de 20%.
- Les branches de la chimie et de la production et distribution d'électricité et d'eau **ont augmenté** respectivement de 18% et 19% durant les 3 dernières années.
- A noter que la productivité de la chimie/pharma **est plus de 2 fois supérieure** à la productivité moyenne de l'industrie valaisanne avec une valeur de CHF 525'485 par EPT.





7. COMPTES ET BILANS

Avenir Industrie Valais bilan au 31.12.2021 et 31.12.2020

Comptes	31.12.2021	31.12.2020
Actif		
Actif circulants		
Liquidités		
1020 Crédit suisse	60'402.04 D	37'893.35 D
1030 Crédit suisse placement	444.98 D	445.02 D
Total Liquidités	60'847.02 D	38'338.37 D
Avoirs à court terme cotés en bourse		
1060 Titres	1'592.00 D	1'892.00 D
Total Avoirs à court terme cotés en bourse	1'592.00 D	1'892.00 D
Actifs transitoires		
1301 Produits à recevoir	0.00 D	10'500.00 D
Total Actifs transitoires	0.00 D	10'500.00 D
Total Actif circulants	62'439.02 D	50'730.37 D
Total Actif	62'439.02 D	50'730.37 D
Passif		
Dettes à court terme		
Passifs de régularisation et provisions à court terme		
2300 Charges à payer	15'955.30 C	6'668.80 C
Total Passifs de régularisation et provisions à court terme	15'955.30 C	6'668.80 C
Dettes à long terme		
Réserves et provisions		
2700 Provisions vision 2030	0.00 D	0.00 D
2701 Provision économie circulaire	0.00 D	5'000.00 C
Total Réserves et provisions	0.00 D	5'000.00 C
Total Dettes à long terme	0.00 D	5'000.00 C
Capital propre		
2800 Capital propre en début d'exercice	39'061.57 C	39'061.57 C
Total Capital propre	39'061.57 C	39'061.57 C
Total Dettes à court terme	55'016.87 C	50'730.37 C
Total Passif	55'016.87 C	50'730.37 C
Total Compte de résultat	7'422.15 C	0.00 D
Total Bilan	0.00 D	0.00 D

Avenir Industrie Valais compte de résultat du 01.01.2021 au 31.12.2021 et 01.01.2020 au 31.12.2020

Comptes	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020
Résultat de l'exercice		
Résultat d'exploitation		
Marge Brute		
Chiffre d'affaires résultant des ventes et des prestations de services		
3000 Cotisations	61'350.00 C	60'255.17 C
Total Chiffre d'affaires résultant des ventes et des prestations de services	61'350.00 C	60'255.17 C
Charges des activités de l'association		
4030 Communication et publicité	0.00 D	2'850.00 D
4200 Frais lié à la manifestation 1	0.00 D	350.00 D
4220 Manifestations 2	0.00 D	1'213.60 D
4232 Frais de traduction	0.00 D	3'459.45 D
4350 Cotisation à d'autres associations	10'834.00 D	10'859.00 D
Total Charges des activités de l'association	10'834.00 D	18'732.05 D
Total Marge Brute	50'516.00 C	41'523.12 C
Autres charges d'exploitation		
6000 frais d'administration SG	20'048.45 D	21'235.00 D
6100 charges secrétariat vision 2030	15'955.30 D	6'668.80 D
6500 Charges d'administration (bureau, poste, petit matériel)	5'795.55 D	8'835.07 D
6520 Frais de représentation (café, hôtel, restaurant)	4'743.15 D	607.40 D
6570 Charges informatique (téléphone, internet, site web)	3'886.52 D	1'049.10 D
6600 Publicité	500.00 D	0.00 D
6700 Autres charges d'exploitation	0.00 D	2'922.00 C
Total Autres charges d'exploitation	50'928.97 D	35'473.37 D
Résultat financier		
6900 Charges financières	271.74 D	308.50 D
6950 Produits financiers (intérêts reçus)	8'223.06 C	0.12 C
Total Résultat financier	7'951.32 C	308.38 D
Total Résultat d'exploitation	7'538.35 C	5'741.37 C
Résultats extraordinaires et hors exploitation		
8900 Impôts directs	116.20 D	60.25 D
Total Résultats extraordinaires et hors exploitation	116.20 D	60.25 D
Total Résultat de l'exercice	7'422.15 C	5'681.12 C
Clôture		
9100 bilan initial	0.00 D	0.00 D
9200 Bénéfice / perte de l'exercice	0.00 D	5'681.12 D
Total Clôture	0.00 D	5'681.12 D
Total Compte de résultat	7'422.15 C	0.00 D



8. RAPPORT DES RÉVISEURS

Raymond BUFFET
Thierry SCHMID

1950 SION

A l'Assemblée Générale d'Avenir
Industrie Valais Wallis

Monsieur le Président,

Mesdames, Messieurs,

En exécution du mandat qui nous a été confié, nous avons l'honneur de vous faire part du résultat de la vérification du bilan et des comptes de profits et pertes de votre association, arrêtés au 31 décembre 2021.

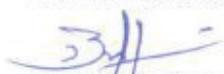
Nous avons procédé par sondages et avons constaté que le bilan aussi bien que les comptes de pertes et profits concordent avec les écritures passées dans les livres qui sont régulièrement tenus: Il en ressort un bénéfice de CHF. 7'422.15 et la fortune s'élève à CHF. 62'439.02.-.

Nous vous proposons, en conséquence, d'accepter les comptes tels que présentés et d'en donner décharge aux organes responsables.

Veillez agréer, Monsieur le Président, Mesdames, Messieurs, l'expression de notre considération distinguée.

Sion, le 24 mars 2022.

Les vérificateurs :


Raymond Buffet