

Rapport d'activités

2025



**AVENIR INDUSTRIE
VALAIS / WALLIS
AV. DE LA GARE 5
CH - 1950 SION
T 079 324 06 03**

ÉDITO

Résilience et innovation

L'année 2025 a été marquée par un contexte économique et industriel exigeant. Entre pressions réglementaires accrues, incertitudes géopolitiques, tensions sur les chaînes d'approvisionnement et enjeux de compétitivité à long terme, l'industrie valaisanne a dû une nouvelle fois faire preuve de résilience, d'agilité et de capacité d'adaptation.

À ces défis structurels se sont ajoutés, au printemps 2025, des événements climatiques exceptionnels. Les intempéries du mois d'avril ont provoqué d'importants dégâts dans plusieurs zones industrielles du canton. L'industrie valaisanne a été confrontée, très concrètement, aux conséquences du dérèglement climatique et à la vulnérabilité de certaines infrastructures.

Le site de Constellium, membre de notre association, a notamment été complètement submergé par les eaux du Rhône, qui y ont déposé une quantité considérable de limon. Les opérations de nettoyage, d'extraction et de remise en état ont nécessité un engagement humain et technique remarquable et se sont étalées sur une longue période.

La capacité de l'entreprise à faire face à cette situation exceptionnelle, à mobiliser ses équipes et à rétablir progressivement son activité a été saluée par la direction du groupe, qui a félicité le site valaisan pour la qualité du travail accompli dans des circonstances hors normes.

Dans ce contexte, Avenir Industrie Valais Wallis a pleinement assumé son rôle : celui d'une association engagée, proactive et crédible, au service des entreprises industrielles du canton. Notre action s'est articulée autour de trois priorités claires : la défense des intérêts de l'industrie, le dialogue avec les autorités et partenaires institutionnels, et la construction de projets structurants pour l'avenir.



L'année écoulée a vu l'association renforcer sa visibilité, affirmer ses positions sur des dossiers sensibles – fiscalité, droits de douane, promotion économique – et initier des projets à fort impact, tels que le futur Musée de l'industrie ou la démarche IA²gora consacrée à l'intelligence artificielle.

Je remercie chaleureusement les membres du comité, nos partenaires ainsi que l'ensemble des entreprises membres pour leur engagement, leurs contributions et leur confiance.

Plus que jamais, l'expérience de l'année écoulée confirme une conviction que nous portons avec constance : l'industrie valaisanne a besoin d'un État partenaire, capable d'anticiper, d'accompagner et de créer des conditions favorables à la compétitivité, et non uniquement de réguler. Dans un monde économique en mutation rapide, la compétitivité passe par l'ouverture internationale, la diversification des marchés et la capacité à transformer les contraintes externes en opportunités.

C'est dans cet esprit qu'Avenir Industrie Valais Wallis entend poursuivre son action, en assumant pleinement son rôle de think & do tank économique : un espace de réflexion stratégique, mais aussi un acteur de terrain, engagé aux côtés des entreprises pour préparer activement l'avenir industriel du canton.

Ensemble, nous continuerons à faire entendre la voix de l'industrie valaisanne et à construire, de manière responsable et proactive, les conditions de sa pérennité et de son développement.

Eric Balet
Président



COMITÉ



ÉRIC BALET
PRÉSIDENT
SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
–
Administrateur
Adatis SA



DANIEL ALESSI
MEMBRE
–
Responsable RH
Scintilla SA



DAVID CRETENAND
MEMBRE
–
Directeur
RedElec Technologies SA



XAVIER DE PREUX
MEMBRE
–
Président
Swissmechanic



PIERRE-ANTOINE PRALONG
MEMBRE
–
Responsable Orientation clients
Oiken SA



FABRIZIO SILIETTI
MEMBRE
–
Directeur Financier
Constellium (Valais)



GILLES MARTIN
MEMBRE
–
Directeur
Martin Gestion SA



JOSE ANITA PIENING
MEMBRE
–
Responsable RH
Matterhorn Gotthard Bahn



GIOVANNI GALLO
MEMBRE
–
Responsable RH
Lonza



FABIEN GIRARD
MEMBRE
–
Adjoint de direction
et Secrétaire général
Grande-Dixence SA



MATTHIEU ARLETTAZ
MEMBRE
–
Directeur
R&D Carbon Sàrl



JEAN-LOUIS ZUFFEREY
MEMBRE
–
Chef du service Finances & Achats
CIMO Compagnie industrielle de
Monthey SA

Temps forts de l'année 2025

FESTIVAL DE LA TRANSITION

Avenir Industrie Valais Wallis a participé activement au Festival de la Transition 2025, avec l'organisation d'une conférence dédiée à la planification et à la gestion des risques dans l'industrie. Si la participation est restée mesurée, la qualité des échanges et des débats a été unanimement saluée.

Cette expérience a confirmé la pertinence de notre positionnement : apporter une lecture industrielle concrète à des thématiques transversales telles que la transition énergétique, l'économie circulaire ou la gestion des risques. Une nouvelle conférence sur ce modèle est d'ores et déjà envisagée.

DROITS DE DOUANE ET COMMERCE INTERNATIONAL

Face aux préoccupations croissantes de nos membres concernant les droits de douane, l'association a mené un sondage approfondi afin de documenter précisément les impacts sur les entreprises industrielles valaisannes.

Sur cette base, Avenir Industrie Valais Wallis a engagé une démarche structurée :

- prise de contact avec les entreprises concernées,
- rédaction de courriers à destination des autorités cantonales et fédérales,
- organisation d'une rencontre avec des représentants du Conseil d'État.

Cette action a permis de positionner l'association comme interlocuteur légitime et force de proposition sur les questions de commerce international.

DEFENSE DES INTERETS DE L'INDUSTRIE

Droits de douane et accès aux marchés internationaux

Dans le prolongement de ses démarches politiques et médiatiques, Avenir Industrie Valais Wallis a également pris position publiquement sur la fermeture brutale de certains marchés d'exportation, en particulier celui des États-Unis, à la suite d'une augmentation très significative des droits de douane.

Le président de l'association a formulé un constat clair : face à la réduction soudaine de l'accès à un marché stratégique pour de nombreuses entreprises industrielles valaisannes, il est indispensable de ne pas subir la situation, mais d'anticiper et de diversifier activement les débouchés à l'exportation.

Dans ce contexte, Eric Balet a proposé au Conseiller d'État en charge de l'économie, Christophe Darbellay, d'engager une réflexion stratégique visant à ouvrir de nouveaux marchés pour l'industrie valaisanne. Parmi les pistes évoquées figure notamment l'idée d'initier une mission économique en Inde, pays à fort potentiel industriel et commercial, afin de créer de nouvelles opportunités pour les entreprises du canton.

Cette orientation sera reprise et approfondie lors de l'Assemblée générale du 25 mars, à l'issue de laquelle une conférence post-AG consacrée à l'Inde sera organisée. Celle-ci réunira des représentants de Switzerland Global Enterprise, du consulat indien en Suisse, ainsi qu'un entrepreneur valaisan ayant implanté une usine en Inde, afin d'apporter des retours d'expérience concrets et des perspectives opérationnelles.

Cette démarche illustre la volonté d'Avenir Industrie Valais Wallis de transformer une contrainte externe en levier stratégique, en accompagnant activement ses membres dans l'exploration de nouveaux marchés et en renforçant le positionnement international de l'industrie valaisanne.

INNOVATION, R&D ET PROSPECTIVE

Intelligence collective et innovation

En 2025, l'association a poursuivi sa réflexion sur les nouvelles formes de collaboration et d'innovation. Plusieurs échanges ont permis de tester l'intérêt des membres pour des démarches d'intelligence collective, articulées autour de problématiques industrielles concrètes.

Un projet structuré, impliquant plusieurs demi-journées thématiques, a été préparé en collaboration avec des partenaires institutionnels, avec une mise en œuvre envisagée en 2026.

IA²gora - Intelligence artificielle & industrie

Avenir Industrie Valais Wallis a lancé les bases d'un événement d'envergure consacré à l'intelligence artificielle appliquée à l'industrie : IA²gora.

Prévue pour 2026, cette journée vise à :

- confronter des cas concrets,
- favoriser les échanges entre industriels, chercheurs et experts,
- renforcer l'appropriation des technologies d'IA par les entreprises valaisannes.

Des contacts ont été établis avec des partenaires académiques et technologiques afin de garantir un contenu de haut niveau.



COMMUNICATION ET VISIBILITE

L'année 2025 a été marquée par une intensification de la présence d'Avenir Industrie Valais Wallis sur les réseaux sociaux, dans les médias et dans l'espace public.

Les actions menées incluent :

- publications régulières sur LinkedIn,
- diffusion de vidéos thématiques à fort taux de visibilité,
- valorisation des événements et prises de position de l'association,
- relais des actions de partenaires et membres.

Présence médiatique

Participation à l'émission "L'histoire du Valais" 40 ans sur le thème de l'industrie

Témoignages d'Eric Balet (AIVW), de Céline Remondeulaz (Studer Innotec) et de Blaise Carron (Unia).



Participation à l'émission "Le Débrief"

Débat public avec Jérôme Monnat

Thèmes abordés :

- orientations budgétaires cantonales et priorités économiques,
- débat autour d'un salaire minimum à 4'000 CHF et ses impacts sur l'économie réelle,
- rôle de l'État dans le soutien à l'industrie,
- défis structurels rencontrés par les entreprises industrielles valaisannes.

Objectif de l'intervention : apporter une lecture industrielle concrète aux débats économiques et expliquer au grand public les enjeux de compétitivité et d'emploi.

Rhône FM

« Surtaxe de 39 % : c'est un peu une catastrophe » (1er août 2025)

Thèmes abordés :

- annonce d'une surtaxe de 39 % sur certaines exportations vers les États-Unis,
- conséquences directes pour les entreprises industrielles valaisannes actives à l'export,
- difficulté de se redéployer rapidement sur d'autres marchés,
- impact négatif des hausses de droits de douane sur la compétitivité.

Message clé : une fiscalité ou des barrières commerciales excessives constituent un frein direct à la compétitivité industrielle et à l'emploi.

Ces prises de parole ont renforcé la visibilité d'Avenir Industrie Valais et positionné l'association comme un interlocuteur crédible dans le débat public économique.



La Suisse subira dès le 7 août une surtaxe de 39 % sur ses exportations vers les États-Unis. Eric Balet, président d'Avenir Industrie Valais, dénonce une décision brutale qui pourrait...

01.08.2025 - 11:46

Présence sur les réseaux sociaux

Tu savais ça, toi?

La série de présentation du savoir-faire valaisan a continué avec la mise en avant des entreprises suivantes :

- Bitz et Savoye
- TTM
- Lugaia
- Educarre

Nos activités lors du Festival de la Transition, pour les rencontres de la communauté industrie et pour défendre les intérêts de l'industrie face à la hausse des taxes douanières ont également fait l'objet de publications sur les réseaux.

PROJET STRUCTURANT

Musée de l'Industrie



Le projet de Musée de l'industrie constitue l'un des axes majeurs du travail du comité en 2025.

Les étapes franchies durant l'année comprennent :

- la constitution d'un groupe de travail,
- l'élaboration d'un cahier des charges détaillé,
- la définition des axes du projet : histoire industrielle, découverte des métiers, valorisation des savoir-faire,
- la validation d'une participation financière de l'association,
- le lancement d'appels d'offres pour la scénographie.

Le projet intègre également une dimension bilingue et virtuelle, afin de toucher un public large, notamment les jeunes et les personnes en formation.

VIE ASSOCIATIVE ET GOUVERNANCE

Fonctionnement du comité

Le comité s'est réuni à plusieurs reprises en 2025 et a assuré un suivi rigoureux des dossiers stratégiques. Une attention particulière a été portée à la mobilisation des membres et à l'efficacité des travaux.

Finances

La situation financière de l'association est saine. L'augmentation des recettes, notamment liée aux cotisations, ainsi qu'une gestion rigoureuse des charges ont permis de stabiliser durablement les comptes.

Le comité a par ailleurs décidé de renoncer à l'impression du rapport annuel, privilégiant une diffusion numérique cohérente avec les enjeux actuels.

Assemblée générale

L'Assemblée générale 2025 devait se tenir dans le Haut-Valais. Le but étant de renforcer les liens avec les membres, tout en présentant les orientations futures de l'association. Au vu du peu d'inscriptions, elle s'est déroulée en ligne.

Communauté

La communauté industrie s'est réunie chez R&D Carbon. En plus de la traditionnelle visite et des échanges autour d'un apéritif, les thèmes abordés ont été les suivants :

- l'IA dans l'industrie par ALP ICT,
- les aides de la Croix Rouges Valais
- le projet Innovation collective Valais



Avenir Industrie Valais bilan au 31.12.2025 et 31.12.2024

Comptes	31.12.2025	31.12.2024
Actif		
Actif circulants		
Liquidités		
1020 Crédit suisse	0.00 D	61'950.34 D
1030 Crédit suisse placement	450.55 D	449.82 D
1021 banque ubs	79'489.74 D	0.00 D
Total Liquidités	79'940.29 D	62'400.16 D
Avoirs à court terme côtés en bourse		
1060 Titres	1'592.00 D	1'592.00 D
Total Avoirs à court terme côtés en bourse	1'592.00 D	1'592.00 D
Actifs transitoires		
1301 Produits à recevoir	0.00 D	4'450.00 D
Total Actifs transitoires	0.00 D	4'450.00 D
Total Actif circulants	81'532.29 D	68'442.16 D
Total Actif	81'532.29 D	68'442.16 D
Passif		
Dettes à court terme		
Passifs de régularisation et provisions à court terme		
2300 Charges à payer	19'074.60 C	16'239.95 C
Total Passifs de régularisation et provisions à court terme	19'074.60 C	16'239.95 C
Dettes à long terme		
Réserves et provisions		
2700 Provisions vision 2030	0.00 D	0.00 D
2701 Provision économie circulaire	0.00 D	0.00 D
Total Réserves et provisions	0.00 D	0.00 D
Total Dettes à long terme	0.00 D	0.00 D
Capital propre		
2800 Capital propre en début d'exercice	52'202.21 C	46'792.27 C
2889 Bénéfice, pertes reportés	0.00 D	0.00 D
2891 Bénéfice / perte de l'exercice	10'255.48 C	5'409.94 C
Total Capital propre	62'457.69 C	52'202.21 C
Total Dettes à court terme	81'532.29 C	68'442.16 C
Total Passif	81'532.29 C	68'442.16 C
Total Compte de résultat	0.00 D	0.00 D
Total Bilan	0.00 D	0.00 D

Avenir Industrie Valais compte de résultat
du 01.01.2025 au 31.12.2025 et 01.01.2024 au 31.12.2024

Comptes	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Résultat de l'exercice		
Résultat d'exploitation		
Marge Brute		
Chiffre d'affaires résultant des ventes et des prestations de services		
3000 Cotisations	65'735.90 C	69'400.00 C
Total Chiffre d'affaires résultant des ventes et des prestations de services	65'735.90 C	69'400.00 C
Charges des activités de l'association		
4030 Communication et publicité	1'000.00 D	2'010.50 D
4031 Actions formation	0.00 D	500.00 D
4032 forum industriel	1'134.00 D	2'243.14 D
4033 campagne politique	0.00 D	1'000.00 D
4220 Cyberagora	0.00 D	40.00 C
4350 Cotisation à d'autres associations	10'800.00 D	10'825.00 D
Total Charges des activités de l'association	12'934.00 D	16'538.64 D
Total Marge Brute	52'801.90 C	52'861.36 C
Autres charges d'exploitation		
6000 frais d'aministration SG	20'000.00 D	20'105.40 D
6100 charges secrétariat vision 2030	14'074.60 D	16'239.95 D
6500 Charges d'administration (bureau, poste, petit matériel)	5'473.90 D	8'193.29 D
6520 Frais de représentation (café, hôtel, restaurant)	1'463.70 D	1'490.45 D
6570 Charges informatique (téléphone, internet, site web)	1'245.65 D	1'127.65 D
Total Autres charges d'exploitation	42'257.85 D	47'156.74 D
Résultat financier		
6900 Charges financières	289.30 D	323.65 D
6950 Produits financiers (intérêts reçus)	0.73 C	28.97 C
Total Résultat financier	288.57 D	294.68 D
Total Résultat d'exploitation	10'255.48 C	5'409.94 C
Total Résultat de l'exercice	10'255.48 C	5'409.94 C
Clôture		
9200 Bénéfice / perte de l'exercice	10'255.48 D	5'409.94 D
Total Clôture	10'255.48 D	5'409.94 D
Total Compte de résultat	0.00 D	0.00 D

Thibault CRETENAND
Thierry SCHMID
1950 SION

A l'Assemblée Générale d'Avenir
Industrie Valais Wallis

Monsieur le Président,
Mesdames, Messieurs,

En exécution du mandat qui nous a été confié, nous avons l'honneur de vous faire part du résultat de la vérification du bilan et des comptes de profits et pertes de votre association, arrêtés au 31 décembre 2025.

Nous avons procédé par sondages et avons constaté que le bilan aussi bien que les comptes de pertes et profits concordent avec les écritures passées dans les livres qui sont régulièrement tenus. Il en ressort un bénéfice de CHF 10'255.48 et la fortune s'élève à CHF 62'457.69

Nous vous proposons, en conséquence, d'accepter les comptes tels que présentés et d'en donner décharge aux organes responsables.

Veillez agréer, Monsieur le Président, Mesdames, Messieurs, l'expression de notre considération distinguée.

Sion, le 26 février 2026.

Les vérificateurs :

Thibault Cretienand



Thierry Schmid



PERSPECTIVES 2026

L'année 2026 s'annonce riche en projets et en défis. Parmi les priorités identifiées figurent la poursuite de la défense des intérêts industriels, la concrétisation de projets structurants et le renforcement de la capacité d'anticipation de l'association face aux évolutions économiques internationales.

Ouverture de nouveaux marchés et internationalisation

Dans un contexte marqué par la fermeture ou la restriction de certains marchés traditionnels, notamment en raison de l'augmentation des droits de douane, Avenir Industrie Valais entend renforcer son rôle d'accompagnateur stratégique des entreprises exportatrices.

À la suite des démarches engagées en 2025, l'association poursuivra la réflexion visant à diversifier les débouchés internationaux pour l'industrie valaisanne. Une attention particulière sera portée à l'Inde, identifiée comme un marché à fort potentiel industriel et économique.

Cette orientation se traduira notamment par :

- l'organisation d'une conférence dédiée à l'Inde à l'issue de l'Assemblée générale du 25 mars,
- la mobilisation d'experts de Switzerland Global Enterprise, de représentants du consulat indien en Suisse et de chefs d'entreprise disposant d'une expérience industrielle en Inde,
- l'analyse de l'opportunité de missions économiques ciblées permettant aux entreprises valaisannes d'explorer concrètement ce marché.

L'objectif est clair : transformer des contraintes externes en opportunités de développement, renforcer la résilience de l'industrie valaisanne et soutenir son positionnement sur les marchés internationaux. Cette vision repose sur une conviction forte : l'industrie valaisanne a besoin d'un État partenaire, capable d'accompagner et de faciliter, et non uniquement de réguler. Dans un environnement économique globalisé, la compétitivité passe par l'ouverture internationale, l'anticipation et la capacité à se projeter sur de nouveaux marchés. Dans ce contexte, Avenir Industrie Valais entend pleinement assumer son rôle de think & do tank économique, à la fois force de réflexion stratégique et acteur de terrain au service des entreprises du canton.

Autres priorités 2026

Parallèlement à cette dimension internationale, Avenir Industrie Valais poursuivra :

- la concrétisation du projet de Musée de l'industrie,
- l'organisation de l'événement IA²gora consacré à l'intelligence artificielle,
- le renforcement des partenariats institutionnels et académiques,
- la consolidation de la visibilité et de l'impact de l'association.
- Avenir Industrie Valais entend continuer à jouer pleinement son rôle d'acteur fédérateur et force de proposition au service de l'industrie valaisanne.